

附件 2

2023 年度广州市荔湾区人民政府西村街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，及时向区委、区政府报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

（2）落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设。统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源；统筹推进和抓好社区党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。

（3）落实全面从严治党主体责任，全面推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。开展党风廉政建设和反腐败工作。

（4）讨论并决定本街道“三重一大”问题，统筹协调辖区单位和组织，团结、组织党内外干部和群众，抓好上级决策部署的组织实施和督促落实。

（5）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的教育、选拔、管理和监督工作。贯彻党管人才原则，按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署，加强人才队伍建设。负责对居民委员会工作人员的教育和管理。按照有关要求，协助管理有关部门派驻街道机构的干部，对派驻街道机构工作考核、负责人任免以及人员的考核、提拔晋升提出意见。统筹各类编外人员的日常管理。

（6）领导本街道的意识形态工作、思想政治工作、基层民主政治建设和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（7）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作，发挥居民委员会的群众自治组织作用，依法协助

民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利，为居民委员会的正常办公提供必要条件。

（8）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向区委、区政府反映辖区内居民和单位的意见和要求，组织、协助或督促有关部门解决。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

（9）统筹负责辖区公共服务工作。根据经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位、居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。

（10）协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人事务、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、法治宣传、劳动用工监控、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、抢险救灾、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教、殡葬改革等工作。

(11) 配合开展辖区内企业管理和服务工作，统筹做好优化营商环境等工作，协助企业招才引智，提升城区环境品质。

(12) 组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。

(13) 依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。

(14) 统筹负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权，经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执法工作。

(15) 维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。

(16) 负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。按照区政府要求做好生活垃圾收运工作，负责本辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。

(17) 组织开展辖区内应急、防汛、防旱、防风、防震、消防安全、安全生产、食品安全等相关工作，制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

(18) 法律、法规和规章规定的以及区委、区政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理职责。

(19) 完成区委、区政府交办的其他工作任务。

(二) 部门整体收支情况

全年预算数 9407.22 万元，执行数 9034.75 万元，完成预算的 96.04%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 8042.74 万元，政府性基金预算财政拨款支出 747.66 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 2834.86 万元，项目支出 6194.42 万元。年末结转和结余 7.47 万元。

(三) 部门整体支出绩效目标

2023 年，我们将深入学习贯彻习近平总书记视察广东时的

重要指示和党的二十大会议精神，紧紧围绕区委区政府的决策部署，把西村建设成为文化厚重、宜居宜业、充满活力、幸福美丽的国际大都市现代化中心城区。

（四）部门年度重点工作任务

今年以来，西村街道在区委、区政府的坚强领导下，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大会议精神，深入贯彻落实习近平总书记对广东系列重要讲话精神，紧跟中国式现代化发展进程，全力推动地区高质量发展，为实现老城市新活力“四个出新出彩”做出西村贡献，不断推进街道各项工作再上新台阶。

二、综合评价分析

（一）全面加强基层党的建设，党建引领作用更加凸显

一是政治建设持续加强。按照区委工作安排，全力配合第四巡察组对街道党工委及所属社区党组织的巡察工作，坚持立行立改与建章立制相结合，强化政治建设。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，紧紧围绕“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，制定实施方案，成立领导小组及办公室；指导各级党支部按照要求制定学习计划，扎实开展“三会一课”、主题党日等活动，组建“先锋研习所”，深刻汲取习近平新时代中国特色社会主义思想的理论营养，筑牢信仰之基，补足精神之钙。截至目前，73个党支部均已制定学习计划，党支部书记讲专题党课61次，召开三会一课116次，覆盖党员人数

1746 人次，切实打牢主题教育的思想基础、理论基础。

二是党风廉政建设持续强化。不断强化政治监督，紧紧围绕街道重点工作开展专项监督，确保党工委工作部署到哪里，监督就到哪里，持之以恒抓好全街党风廉政建设和反腐败工作。切实加强作风建设，组织召开作风建设动员大会，开展为期 2 个月的集中纪律教育学习，让敢为善为、敢闯敢试、敢干实干成为党员干部的不懈追求。开展中层干部纪律教育，针对存在的苗头性、倾向性问题对中层干部进行教育提醒，进一步改进工作作风，提升履职尽责奉献担当精气神。坚决纠治干事创业激情不足、担当作为意识不强、攻坚克难办法不多、为民服务态度不好等顽瘴痼疾，用好监督执纪“四种形态”，精准规范追责问责。今年共开展抓早抓小 90 次，其中发出监督提醒函 25 次，提醒谈话 25 次，谈话提醒 18 次，一把手约谈 14 次。

三是党建引领地区经济持续提振。逐步健全党建联席会议制度，将辖区内的社会组织、非公企业、党员等各类资源和力量通过街道“大党工委”和社区“大党委”链接融合，形成街道社区与辖区单位良性互动、联建共享的生动局面，全面推动地区高质量发展。不断提升街道社区党组织统筹协调功能，优化调整街道“大党工委”和社区“大党委”兼职委员，引导兼职委员参与基层治理。召开“西村地区高质量发展大会”，举行暖企政策座谈会，加强对西村商会党支部等“三新”党组织指导，着力提升党建引领高质量发展能力，主动为企业发展搭建平台、协调资源，

通过强力统筹资源融合助推地区经济发展。

（二）全力以赴谋发展，经济运行态势更加稳劲

一是地区经济上升态势良好。关注重点指标，深挖固定资产资源，对照要求完成各项指标和任务，西村地区经济运行稳中有进。截至 10 月份，西村地区“四上”企业 98 家，其中新增四上企业 23 家。在册“四上”企业 75 家，其中，住宿餐饮企业 7 家，批发零售企业 53 家，服务业企业 14 家，建筑业企业 1 家，限额以上商品销售额累计完成 364317 万元，同比增长 22.96%；营利性服务业销售额累计完成 8198.5 万元，同比下降 1.49%；住宿餐饮企业营业额累计完成 5311 万元，同比增长 9.19%；固定资产投资累计完成 12506 万元，同比增长 107%；留区税收 3454 万元，同比增长 14.02%。

二是发展动能持续积蓄。充分发挥悦汇城、柴宝里、原创元素文化创意园等招商载体作用，截至 10 月份，新洽谈项目完成 31 个，完成全年目标任务 207%；签约项目完成 10 个，完成全年目标任务 100%；注册项目 8 个，完成全年目标任务 100%。积极履行首席服务官职责，用精准服务留住辖内“四上”企业，成功引进全国知名企业奈尔宝家庭中心入驻悦汇城，并将“四上”重点企业——广州极氪汽车销售服务有限公司广佛地区销售额纳统到荔湾区。在市外境外举办招商推介类活动 2 次，完成率达 200%；区领导带队赴市外拜访企业 6 家，完成率达 200%；8 月街领导带队赴杭州走访企业 5 家。

三是重点项目加速推进。成立高质量发展专班，全力推进年度五大重点项目，截至 10 月底，增埗片区微改造项目整体施工进度为 62.8%；大岗元社区微改造项目已完成招标、合同签订工作，正准备启动项目动工；西湾社区、广雅社区、长乐片区（长乐、西湾东社区）微改造项目已完成现状摸查和居民改造意愿收集，正在开展实施方案、可行性研究报告的编制、成立共同缔造委员会等项目前期的立项工作。光华厂改造提升项目分两期不同时段开园，项目一期施工改造进度为 95%，预计 11 月底完成施工，目前已有意向客户正在洽谈租赁事宜；二期正在规划阶段，届时将形成设计、创新、科技类企业办公、美食街区积聚的综合性园区。

四是第五次全国经济普查扎实推进。7 月份开始前期部署，制定第五次经济普查工作方案，选聘“两员”33 人，完成普查小区划分及普查地图绘制。8 月份开展“两员”业务培训，在取得清查底册后正式开始“地毯式”清查，对辖区内全部从事第二产业和第三产业活动的法人单位、产业活动单位和个体经营户进行全面清查。截至 10 月底，我街第五次经济普查清查阶段完成个体清查 1894 户，单位清查 2732 家。其中大个体（年营收 200 万以上）271 户。单位底册采集数 2730，占比达到 74%，个体采集数 1894 户。个体新增数 1285 户。

（三）用心用情办实事，人民生活品质更加优异

一是生态环境进一步改善。持续深入打好蓝天碧水净土保卫

战，大气污染综合整治狠抓落实，强化广雅国控点周边地区的污染源排查，加强餐饮业油烟污染执法监管，开展周围拥堵路段超占经营、乱堆放等市容违法行为整治，减少怠速尾气污染，落实在建工地扬尘防治措施。持续加强水污染防治，定期开展重点河涌两岸巡查工作，街级河长共计巡河 308 人次，村居河长共计巡河 2035 人次，河长 APP 上报办理问题 117 个，办结率 100%，全类型全覆盖污染源和排水户巡检工作巡检率均达到 100%，统筹排水单元达标攻坚，推进污水治理提质增效。林长制工作稳中求新，各级林长巡林 4721 人次，4542 公里，日常养护 285 次，树木修剪及排危 35 棵。多元化推进林长工作纵深发展，将林长制、生态文明教育融入辖区学校育人全过程，以环市西路小学绿森林校区开学典礼为契机，举行首批西关民间林长、小林长聘请仪式，实现学校、家庭和社会的三方联动；发动社区党员、楼长、街坊邻里等，组成护林志愿者队伍，实行门前三包并自愿自觉参与绿植补种、垃圾清理等工作，实现共享共治；“林长制”与“河长制”有机结合，注重沿岸绿化，对增埗河和王圣堂涌 1.9 公里河岸线进行绿化美化，以“林长制”促“林长治”。荔湾区全面推行林长制工作领导小组对 2022 年度全面推行林长制工作成效明显单位予以林长制工作激励，西村街道为 6 个通报激励单位之一。

二是社会保障持续提质。1-11 月为西村辖内居民提交公租房保障业务 533 份，为 5938 人发放长寿金，共计发放 36.1 万元。帮助困难人员参保 1349 人，总金额 50 万元；资助参保 417 人，

总金额 32 万元。落实医疗救助共 2144 人次，救助总额 122 万元。对 529 名兜底对象全覆盖，落实一人一档，排查评估 600 多名独居长者居家安全情况，走访评估 200 户困境长者，为其中 26 户成功申请居家微改造资助。完善联合救助机制，对辖内流浪乞讨人员落实救助管理，开展联合巡查 40 场次，救助流浪人员 40 人次。优化养老服务体系，完成社区颐康服务站建设，覆盖全部 10 个社区。走访慰问烈军属、退役军人和其他优抚对象等 400 余人，办理并发放优待证累计 980 余人。开展非遗项目“广州泥塑”体验课、“一街一特色”就业品牌活动，探索“线上+线下”双向推介服务模式，举办失业人员招聘会 5 场，成立悦汇城就业服务驿站，打造“家门口”就业圈。深入推进东西部协作和定点帮扶工作，2023 年我街通过“630”助力乡村振兴爱心捐赠活动，筹款 36 万元，其中 6 万元划拨到梅州市梅县区松源镇，20 万元划拨到贵州省龙里县谷脚镇，推动帮扶项目落实落地。

三是人居环境持续提升。深入推进违法建设治理，共拆除违法建设面积 1.0228 万平方米，完成年度考核总任务 102.28%。开展市容环境执法行动 42 次，整治乱摆卖、占道经营等市容问题 895 宗。制定西村街道“门前三包”样本街打造方案，共签订“广州市市容环境卫生责任制告知书”549 份，基本实现“门前三包”告知书签订全覆盖，开展专项执法 46 余次，针对违反“门前三包”责任制违法行为发出责令改正通知书 91 宗，对流动摊贩立案 41 宗，超出门窗和外墙设摊经营立案 20 宗。严查无证施

工、夜间施工、无证排放余泥行为，在全街范围内开展建筑工地及建筑废弃物整治行动 89 次，工地夜间超时施工立案查处 1 宗，无证施工立案查处 2 宗，对随意倾倒建筑垃圾立案查处 4 宗。完善“全链条提升、全方位覆盖、全社会参与”的垃圾分类运行机制，共组织召开垃圾分类工作专项推进会 10 余场，开展分类专题调研 20 余次，累计实现可回收物回收量 1210.7 吨，全街厨余垃圾分类率保持在 22% 以上；开展垃圾分类执法 18 次，检查小区、餐饮店 267 场次，立案查处 52 宗；推动点位管养维护水平的持续提升，全街已完成 12 个星级投放点建设工作及 6 个投放点升级改造工作。

四是厚植文化底蕴打造和谐社区。以建设和谐社区为目标，立足社区充分发挥文化阵地作用，不断创新文化形式，开展形式多样、内容丰富的文体活动、讲座、培训共 60 余次。结合传统节日为辖区内居民举办“送金虎 迎玉兔”新春挥毫游园活动，邀请荔湾区书法艺术家为居民书写春联、福字。举办“红色电影、非遗皮影戏进社区”活动 20 场次，丰富群众精神文化生活。组织辖内广大党员、干部职工在广州市工人体育场举办“踔厉奋发二十大，勇毅前行展风华”全民健身趣味运动会，组织党员干部、青少年群众开展“党建引领开新局，跨越足迹看新貌”关爱青少年健康成长徒步活动，充分展示西村精神风貌和精神文明建设成果。

（四）精管细治抓治理，平安有序氛围更加浓厚。

一是基层社会治理体系不断完善。社区网格化工作进展明显，按区要求对 37 个网格全部配备专职网格员+网格长，配备网格工作机 74 台，进一步梳理完善网格员管理和综合网格工作流程。综治中心提档升级稳步推进，已完成综治中心建设工作。群防群治综合治理工作机制持续强化，积极发动群防群治和广州街坊力量，参与社会面防控工作 256 次；发动辖内党员干部、物业保安、退伍军人、热心群众、志愿者共计 1054 人，持续充实“广州街坊”群防共治队伍，定期在社区学校周边、交通路口、市场附近等地域巡逻联防；发动社区基干、校园和小区安保、社区民警、快递小哥、环卫工人和社区群众等多方力量，出动 8195 人次开展“红袖章”进社区上街道护校园等群防群治活动。充分发挥最小应急单元平安建设基础作用，开展不间断的日常培训、拉练、演练和护岗行动，对 500 余名应急队员开展培训、拉动测试 51 次，联合拉动测试 7 次。

二是安全生产排查整治有力推进。狠抓安全风险隐患大排查大整治等专项行动，累计开展安全生产巡查企业 3196 家次，出动检查人员 9250 人次。部署辖内电动自行车安全隐患整治工作，对 69 家高层建筑、3 家养老机构、学校幼儿园 14 家、医疗机构 3 家及其他场所共 657 家次开展专项消防排查全覆盖，发现消防隐患问题共 307 项，已全部完成整改；检查电动自行车经营店 40 家次，发现消防隐患问题 12 项，检查集中停放充电场所 98 处，发现消防隐患问题 20 项，已全部完成整改；紧抓电动自行

车充电设施建设工作，新增 376 个电动自行车充电端口，累计建设 1147 个充电端口。多措并举开展消防安全宣传活动，开展消防灭火救援、安全疏散逃生等各类应急演练共 24 次。有力推动微型消防站建设，按照标准对辖内 9 个社区的微型消防站器材装备进行查漏补缺、优化提升；依托辖内物业单位和居民自治组织，通过联建共建、邻里互助的形式，组建社区微型消防站队伍，理顺指挥调度机制，落实网格化 24 小时联防联控值守，保障辖区消防安全形势平稳有序。全街无较大以上安全事故。

三是全力维护地区平安稳定。积极化解矛盾纠纷，核查处置上级来函涉稳线索 16 条，协调化解各类不稳定矛盾纠纷 16 次，涉及群众 250 余人。全力做好信访维稳工作，受理办结信访件 80 宗，其中国家满意度评价件 4 宗，省以下满意度评价件 40 宗。落实重点人员稳控措施，启动应急预案异地劝返接返 8 人次。平安促进会稳步发展，组织架构和运行机制进一步完善。常态化开展扫黑除恶、反恐反诈宣传工作，加大宣传力度，扩大宣传范围，对涉诈重点区域进行回访。全面夯实禁毒基础工作，落实涉毒人员排查管控工作，开展禁毒宣传“六进”活动 80 场次，开展精准帮扶 92 场次，在省市级媒体平台发布禁毒信息 28 篇。

三、存在的主要问题

街道各项工作虽然取得一定的成绩，但仍存在困难问题。一是经济高质量发展仍需加速提质。后疫情时期辖内企业经营水平企稳态势较好，仍未恢复到疫情前的状态，受地区交通制约较大，

以悦汇城为核心的西湾路商圈仍未形成核心竞争力。二是基层治理能力仍存在短板。辖内 10 个社区，每个社区均有结合自身特色开展工作，在民生服务、交通拥堵缓解等方面仍有较大的提升空间。三是公共服务能力仍有提升空间。社区居民对养老、医疗、交通的诉求，基层治理能效与群众对社区环境、精神生活等方面的期待还有差距。

四、下一步改进措施

一是持续深化主题教育，切实把主题教育成果转化为推动高质量发展成效。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大会议精神及习近平总书记对广东系列重要讲话精神，深刻认识“两个确立”的历史性意义，不折不扣贯彻落实好党中央决策部署和省、市、区工作要求。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为首要政治任务，在学思用贯通、知信行统一上下功夫，努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干方面取得实实在在的成效。结合主题教育检视整改，抓好巡察整改后半篇文章。结合巡察提出的 5 方面 25 项 53 个问题，细化整改责任分工安排，持续跟进落实整改情况，能立行立改的马上落实；需要长期推进的，持续跟进，定期回头自查。

二是进一步多措并举发展经济，持续推动“百千万工程”落实落地。修订街道层面“百千万工程”实施方案，完善街道“百千万工程”组织架构，进一步明确重点任务事项，明确责任领导、责任科室，全方位推动街道各项工作任务工作。整合辖内商协会组织

等各方资源，持续优化西村地区营商环境，继续保持地区经济稳中有进的发展态势，培育辖内企业扩大经营规模。着力优化西湾路灯灯光设置，提升西湾商圈夜经济活力。提速推进增埗片区、大岗元社区、西湾社区、广雅社区、长乐片区社区微改造以及光华厂改造提升重点项目，配合开展广湛高铁项目（西村段）以及社区微改造6个重点项目。加强与对口帮扶镇村的联系，及时掌握帮扶项目推进情况以及实际需求，协调区内有关部门合力推动对口帮扶镇村基础设施建设。

三是进一步履行安全职责，持续维护地区干净、整洁、平安、有序。推进安全生产、消防安全、违法建设治理、市容环境综合整治、燃气安全综合整治，围绕“干净、整洁、平安、有序”的城市管理目标，深入推进市容市貌整治向全面精细化转变，持续开展社区容貌品质培育提升工作，打造“门前三包”样本街。持续强化群防群治综合治理工作机制，积极发动多方力量加强社会面防控工作，不断充实“广州街坊”群防共治队伍，紧盯重点人员、重点部位、重要敏感时间节点的安全稳控，发挥好地区平安促进会作用，维护地区社会面安全稳定。

四是进一步落实民生保障，打造便民服务标杆。通过“暖心家园”项目以及“法翼天使”未成年人联合守护项目工作协作示范点的带动作用，加大弱势群体关心关爱，努力优化社区环境，持续创建省级标杆便民服务中心，打造群众满意的便民服务中心。筑牢居民群众安居乐业基础，联动辖内协会、团队、社会力量举办居民文化活动。深化居民自治，倡导邻里互助，强化老、

弱、幼、残群体保障，提升居民幸福感、获得感、安全感，推动高质量发展成果全民共享。

五是进一步加强作风纪律建设，筑牢西村健康发展坚强屏障。坚持全面从严治党管党、作风建设永远在路上。不断加强纪律建设，坚持严管与厚爱相结合，落实上级纪检监察工作部署，强化党员干部日常监督管理，对作风问题抓早、抓小、抓苗头，让咬耳扯袖、红脸出汗成为常态；坚持人民至上根本立场，坚持人民群众反对什么、痛恨什么，就坚决防范和纠正什么；坚持问题导向，紧盯重点工作、重点项目和关键环节，加强日常监督力度，做到严抓严管、常抓常管、小过即问、小错即纠，将纪律监督拓展覆盖到社区监察站和广大居民群众，推动形成清清爽爽的同志关系、规规矩矩的上下级关系、亲清统一的新型政商关系，为打造宜居宜业宜学活力西村提供扎实作风保障。