

附件 2

2023 年度广州市荔湾区人民政府石围塘街道办事处整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

广州市荔湾区人民政府石围塘街道办事处的主要职责是：

（一）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，及时向区委、区政府报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

（二）落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设。统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源；统筹推进和抓好社区党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。

（三）落实全面从严治党主体责任，全面推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。开展党风廉政建设和反腐败工作。

（四）讨论并决定本街道“三重一大”问题，统筹协调辖区单位和组织，团结、组织党内外干部和群众，抓好上级决策部署的组织实施和督促落实。

（五）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的教育、选拔、管理和监督工作。贯彻党管人才原则，按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署，加强人才队伍建设。负责对居民委员会工作人员的教育和管理。按照有关要求，协助管理有关部门派驻街道机构的干部，对派驻街道机构工作考核、负责人任免以及人员的考核、提拔晋升提出意见。统筹各类编外人员的日常管理。

（六）领导本街道的意识形态工作、思想政治工作、基层民主政治建设和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（七）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作，发挥居民委员会的群众自治组织作用，依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居

民区的自治权利，为居民委员会的正常办公提供必要条件。

（八）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向区委、区政府反映辖区内居民和单位的意见和要求，组织、协助或督促有关部门解决。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

（九）统筹负责辖区公共服务工作。根据经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位、居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。

（十）协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人事务、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、法治宣传、劳动用工监控、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、抢险救灾、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教、殡葬改革等工作。

（十一）配合开展辖区内企业管理和服务工作，统筹做好优化营商环境等工作，协助企业招才引智，提升城区环境品质。

（十二）组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。

（十三）依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。

（十四）统筹负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权，经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执法工作。

（十五）维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。

（十六）负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。按照区政府要求做好生活垃圾收运工作，负责本辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。

（十七）组织开展辖区内应急、防汛、防旱、防风、防震、消防安全、安全生产、食品安全等相关工作，制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

（十八）法律、法规和规章规定的以及区委、区政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理职责。

（十九）完成区委、区政府交办的其他工作任务。

（二）部门整体收支情况

全年预算数 10,580.32 万元，执行数 9,773.82 万元，完成预算的 92.38%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 7,983.34 万元，政府性基金预算财政拨款支出 1,790.48 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 3,082.05 万元，项目支出 6,691.77 万元。年末结转和结余 0 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

2023 年，石围塘街道将紧紧围绕“全心全意服务地区发展”一大宗旨，驰而不息抓党建，强化思想武装，抓好石围塘队伍建设，率当领航新时代石围塘铁军。狠抓“社区与人口”两大要素，夯实基层治理基础，深化数字赋能治理，打造社区治理品牌，全力以赴促提升，善当高质量发展标杆。突出“旧村改造、产业提

质升级项目、市政项目”三个布局，高效推进如意一期、二期（南北片）以及白鹅潭大道征拆工作，加快石围塘片区、塞坝口组团的土地整备及开发，革故鼎新谋突破，勇担高质量建设先锋。聚焦“城中村治理、社区治理、水环境治理、重点地区治理”四项治理，坚持共建共治共享，下足绣花真功夫，争当基层精细化治理示范。

（四）部门年度重点工作任务

（简要介绍部门重点工作任务完成情况）

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2023年以来，在区委、区政府的坚强领导下，石围塘街道党工委、办事处高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，始终坚持以人民为中心的发展思想，全面贯彻党的二十大精神及习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神，围绕“1234”的工作思路，吹响经济社会高质量发展“冲锋号”，发出勇当排头兵“最强音”，以“开局就是决战，起步就是冲刺”的状态，竞标争先，比学赶超，全力打造百县千镇万村高质量发展工程的典范，切实提升辖区居民幸福感和获得感，在荔湾高质量发展的宏伟征程中展现石围塘的新担当新作为。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

各重点工作任务绩效目标完成良好。

（三）主要工作成效

（一）强化党建引领，打造坚强战斗堡垒

坚决把党的政治建设摆在首位。严格执行第一议题制度，第一时间传达学习习近平总书记重要讲话精神，坚决贯彻落实党的二十大精神，全面提升街道党工委班子成员的政治觉悟和政治能力，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，自觉在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。2023年，积极开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育学习，组织领导班子、机关党员干部、基层党支部书记、地区单位开展主题教育学习102场次，班子成员深入社区、联社、企业讲党课70余次，交流研讨40次，实地观摩56次。举办2023年石围塘街道党的二十大精神暨基层党组织书记和社区（联社）“两委”委员履职能力培训班，参训学员高达800余人次，7月1日组织“争当高质量发展排头兵 发出‘竞标争先’最强音”地区七一演讲比赛，地区单位踊跃参与，组织全体党员到红色革命教育基地开展主题党日活动9场次，编制印发《以人民为中心——2022年石围塘街道党建引领基层治理纪实》《党建引领聚合力 共建共融强发展》宣传册，多管齐下提高基层党组织及广大党员干部的学习力、凝聚力、战斗力，传承红色基因，打造地区“红色引擎”。

凝心聚力持续打造党建品牌。一是紧扣“当示范、勇争先”

的目标定位，比学赶超。助推街道各项重点工作综合评比跻身全区第一方阵。印发实施《关于开展石围塘街道 2023 年度“竞标争先”党旗红行动的工作方案》《石围塘街道 2023 年度高质量党建引领高质量发展工作方案》，参加 2023 年荔湾区第一届“红荔杯”机关工作创新大赛暨街道高质量发展成果展示大赛，包揽一、二、三等奖和优秀组织奖。

二是筑牢提升红色阵地，打造特色党建示范带，构建以街道党群服务中心为核心，“一中心多站点”的地区党群阵地服务矩阵，石围塘街道党群服务中心荣获“广州机关党员志愿服务 10 年十佳基地”，建成桥东社区红色旋风党群服务驿站，更新街道党群服务中心、南方茶叶市场党支部党建室的布展建设，稳步推进岭南花卉市场党群服务驿站、濠口爱心志愿服务驿站、广佛通衢石围塘街道党群服务驿站、中医药传承与创新党群服务驿站的建设。

三是构建石围塘地区集中连片红色联盟，完善五级基层组织架构，推动网格党建精细化、标准化、实体化建设，优化调整网格党支部 78 个，设立网格党小组 128 个、党员责任区 376 个，成立党群服务队 43 个，报到党员 4452 人。

四是突出标准化建设，坚持党建带团建机制，同步推进“两新”组织党建、团建工作的“双同步”和“全覆盖”，成立广州市荔湾区南方茶叶商会党支部、广州茶联社文化发展有限公司党支部，成立芳村茶叶商圈团委，筹备成立共青团广州市春光茶叶有限公司支部、共青团广州睿觉农业科技有限公司支部 2 个两新团组织，举办石围塘街道青年之声——高质量发展论坛、走进茶

业城助“荔”产业兴——粤港澳青年研学交流活动，发出青年助力高质量发展最强音。**五是**常态化开展关心慰问，加强党内激励关怀帮扶，切实解决好党员群众的操心事、烦心事、揪心事。

扎实推动荔南党建示范带建设。一是强化主导“链接力”，打造党建西联桥头堡，成立荔湾南海区域联合党委，打造“1+6+31”聚能环（即一个联合党委，6个街镇党工委（党委），31个基层党组织），基本形成荔南党建示范带“一核多元”红色联盟主格局。打造“荔南人才之家”、采芝林人才会客厅、商圈党委企业家课室。**二是**强化党建“邻聚力”，提升红色联盟整体效应，精选30余名党课老师，精心打造6条荔南研学人气路线，完成20余次联训和互派干部挂职学习，共计培养学员500余人次；加快荔南党群服务新阵地——石围塘广佛通衢党群服务驿站建设上新，形成荔南党建示范带“15分钟驿站服务圈”，组织举办“荔南共融·谁羽争锋”荔湾-南海2023年首届职工羽毛球比赛，被人民日报、广州日报等主流媒体转载刊登，直播观看人数达到57.8万；**三是**强化联建“统筹力”，谱写区域共融新篇章，组建2支“荔南候鸟”党员志愿服务队，专案协调佛山方向至岭南花卉市场北门区域电动车疏导及人行道提升事宜，致力提升广佛通衢新体验。

推动党建引领城中村治理走深走实。一是织密组织链。创新联社社区网格互融共建工作机制，实行“党建网格”+“治理网格”双网融合，以山村、五眼桥城中村“大党委”为基础框架，

基本建成纵横交叉、全域覆盖的城中村连片“红色联盟”。二是打造阵地链。打造芳村茶叶商圈驿站、南塘社区党群服务中心、南塘小学劳动实践基地和南方茶叶商会等大党委共建平台，创建大党委“为民办实事”活动品牌，通过资源共享、阵地共建、活动共联，促进城中村“大党委”引领带动水平稳步提升。三是精准治理链。构建“综治中心+综合网格+最小应急单元+智能化”工作体系，建成最小应急单元 100 余个，安装高清治安监控超 300 个，以联社+社区+地区单位齐抓共管模式，持续提升城中村地区综合整治力度。

加强党的队伍建设管理。一是优选配强重点岗位干部，建好“人才蓄水池”。立足街道紧缺专业、重点岗位用人需求，进一步优化干部队伍结构，增强干部队伍活力，2023 年共公开招录公务员 3 名，市内选调公务员 1 名，办理区内干部调动 2 人，进一步优化干部队伍结构，增强干部队伍活力。**二是**坚持“实绩实干”导向，严管与厚爱结合、约束与激励并重。持续激励干部干事创业，甄别在街道重点工程中担当作为的干部，全年街道晋升一级调研员 2 名；提拔副处级领导干部 1 名，正科级领导干部 3 名；公务员职级晋升 3 名；向区委组织部推荐干部 8 名；开展事业单位等级晋升 3 人；选拔 3 名 80 后社区书记及 10 名社区党组织副书记、副站长。**三是**持续推进街道编外人员改革，按照“一格一员”增配 45 名专职网格员，助力打造“1+1+1+N”综合网格化工作队伍，选拔 1 名优秀社区党组织书记担任事业单位八级管

理岗，人才培养成效持续释放。

(二) 持之以恒抓好作风建设，锻造石围塘铁军

一是认真履行全面从严治党主体责任，坚持严的主基调不动摇把全面从严治党向纵深推进，深入开展以案为鉴、以案促改专题民主生活会，以抓铁有痕、踏石留印的坚韧和执着，持续打好党风廉政建设和反腐败斗争攻坚战、持久战。2023 年，谈话提醒 36 人次，处理群众投诉信访件 12 宗，立案审查调查 18 人次，办结案件 18 件。二是构建优胜劣汰能上能下机制，建立上下衔接、全面协调的立体考核机制，坚持以事考人，突出能上能下，重点选拔政治品格突出、群众基础扎实、干事创业有为、攻坚克难力强的党员干部择优入库培养、蹲苗育才。三是加强纪律警示教育，扎实开展系列纪律教育活动，领导班子成员带头到基层讲党课，推动各基层党组织全覆盖学习党纪法规，增强纪律规矩意识，做到明党纪、知行止，存敬畏、守底线，全方位打造忠诚干净担当的石围塘铁军。

(三) 强化助企纾困解难，经济增长持续发力

经济运行总体呈向上态势。街道党工委、办事处勇挑大梁、敢担重任，充分发挥石围塘街道区位、资源、政策、产业链等比较优势，抢抓政策机遇，坚定不移扩大有效投资，持续抓好重大项目建设和招商引资工作；牢牢盯紧主要经济指标，认真落实“企业服务官”制度，持续开展走访暖企行动，深入调研企业，班子成员走访企业约 2500 家次，处理解决问题 57 个，实现各类惠企

政策精准导航，打通政策落地“最后一公里”，赋能经济高质量发展。

截至 2023 年 10 月，石围塘街道工业产值大的企业和住宿餐饮业都维持高增长势头。规模以上工业企业 6 家，完成工业总产值 4.20 亿元，同比增长 8.84%；规上商业企业 40 家，完成规模以上批发零售商品销售总额 49.28 亿元，同比增长 5.91%；规上住宿餐饮业企业和大个体共 7 家，完成限额以上住宿餐饮业营业总额 2524.7 万元，同比增长 32.84%；服务业五大行业企业 16 家，完成营业总额 26147.6 万元，同比下降 6.26%；完成税费收入 12271.95 万元，完成 2023 年预算数（17123 万元）的 71.7%。

实施固定资产投资攻坚行动。全年固定资产投资任务为 6000 万元，至 10 月已完成 3916 万元，完成率 65.27%。22 条街道中暂时排名第 16。加强辖内固定资产投资挖潜力度，加快推进辖区内重点固定资产投资项目建设，强化项目入库质量。广州钢管厂有限公司的工控资产·数字科技产业园项目，计划总投资 900 万，现已完成 458 万元；广东电网有限责任公司广州供电局的广佛出口放射线二期（芳村大道-黄岐）项目输电线路迁改工程，计划总投资 2650 万，现已完成 1650 万元；福建古益茶业有限公司的广州市荔湾区高誉幼儿园改造项目，计划总投资 518 万，现已完成 580 万元；中德联合口腔医院（广州）有限公司的中德联合口腔医院（广州）有限公司设备购置项目，计划总投资

800 万，现已完成 789 万元；广州市果实置业投资有限公司的龙湾文创荟项目，计划总投资 2000 万，现已完成 439 万元。另外采芝林中药智能服务中心二期项目，投资约 7000 万，已经提交资料纳统；滘口加氢站建设项目预计明年重启。

实施市场主体扩量攻坚行动。全年新增“四上”企业任务 18 家，现已完成 3 家，提交 12 家企业纳统材料到区统计局审核。预计全年完成 15 家四上企业扩量，完成率 83.33%。22 条街道中排名第 11。着力扩大税基、培植税源，激发市场主体活力和内生动力，全年新增独立核算企业数超 338 户。街道主要领导亲自谋招商、抓招商、促招商，通过走访动员“推”、强化宣传“引”、广泛接触“谈”，对有意向投资的企业进行全方位的服务和保障，从洽谈、签约、落地等各环节进行“保姆式”服务。全年净增独立核算企业任务 338 家，现已完成净增 167 家，完成率 49.4%，全区排名第 15。

（四）狠抓项目建设，推动产业层次高质量发展

石围塘片区旧城改造项目勇夺征拆“开门红”，实现 20 天签约 60%。**一是**创新实施“三大比拼”特色工作法，推动主题教育取得新成效。坚持能者“揭榜”、智者“挂帅”，探索实行“三大比拼”工作法：8 个街道处级干部为组长的动迁大组与 7 个抽调处级干部为组长的动迁大组之间的比拼，街道 23 名科级干部为小组长的动迁小组与 7 名社区骨干为小组长的动迁小组之间的比拼、22 个小组与 8 个小组动迁公司之间的比拼，全面激发

干部韧劲闯劲，让全体干部拼有方向、干有目标、比有标尺，营造全员征拆“你追我赶”奋战攻坚的浓厚氛围，实现征迁工作“速度、质量、效益”有机统一。**二是**党建引领和征拆业务“二融合”。成立石围塘片区旧城改造项目临时党总支部，设立党员先锋岗，选拔 78 名政治素质高、业务能力强的骨干担任先锋岗成员，让党旗在征拆一线高高飘扬；以下基层讲党课形式，不断激发广大党员干部干事创业的精气神，党员干部带头做好家庭成员工作、带头做好亲戚朋友工作、带头做好“钉子户”工作，取得“党员为点，以点带片”的示范效应。**三是**打造征拆为人民满意的“幸福工程”。街道班子成员带队深入基层一线听民声、解民忧、暖民心，主动问需于民，摸清居民“急、难、愁、盼”，对群众的利益诉求不堵不避，不拖不压，积极发扬“磨破脚皮”、“磨破嘴皮”“踏破门槛”精神，晓之以情、动之以理，疏通堵点、化解矛盾。重点强化法院、司法、城管、公安等职能部门协同配合，及时化解苗头性倾向性问题，始终将“阳光、透明、公平、公正”贯彻征收全过程，坚持一把尺子丈量、一个标准补偿、一碗水端平，将征拆工作打造成人民满意的“幸福工程”。截至 11 月 20 日，签约率达 64.4%

大力推进如意坊放射线项目（北片）动迁工作。一是深扎动迁一线，街道 12 个动迁组紧密联合动迁服务单位，由前期的入户数据摸查、测绘数据确认，到后期住户动迁谈判、转化签约、上案归档、交楼拆卸，规范化流水作业。**二是**深入问题一线，靶

向瞄准房屋征收中存在的难点、堵点问题，充分利用大数据的优势，实时监控项目进度，自动测算项目成本，提供财务分析报告；不断建立健全调查建档、确权确户、评估作业、协议签约和三维地图等档案资料，将各组入户调查采集信息、勘测情况、计算结果进行审核后登记造册，确保房屋征收全程留痕、动态监控。三是深入群众一线。选派“四懂一会”干部组成专门的动迁调解小组，深入拆迁现场的法律咨询、家庭析产、证据保全等法律服务工作，推动户主积极带动亲朋邻里一起“组团式”签约。举办如意坊放射线项目乔迁仪式，全力做好民生保障，及时解决群众的急难愁盼，保障好人民群众的根本利益。截至11月底，如意一期石围塘段征收项目（北片）签约率达到99.12%。目前已完成德芳楼拆卸工作，预计12月底前完成拆卸。

芳村茶叶商圈提质升级。一是党建引领产业强基，点燃商圈“红色引擎”，打造“1+1+N”商圈党建体系（1党委1驿站N阵地）和“党旗红”茶产业品质提升党建示范带，完善“区-街道-社区（经济联社）-驿站”四级党群服务阵地体系，实施“市场+党组织+小微企业+个体工商户”共融共建，带动商户模范经营，开展党员诚信经营户评比，推出诚信之声，推动茶叶市场入选首批三大主题中“读懂商贸广州”主题的10条游线之一，“党建引领商圈诚信经营”专题宣讲会议，商圈党群服务驿站当选区委组织部组织的2023年荔湾区最美驿站网络投票第一名。二是着力提升硬件配套、营商环境配套、文商旅体配套，上线商圈党

建权威宣传平台——芳村茶叶商圈党委公众号及小程序，提升“个转企”的吸引力和感召力，制定实施《芳村茶叶商圈范围内文化遗产资源调查工作方案》，强化茶产业链靶向招商，搭建文商旅平台。茶叶市场正式入选首批三大主题中“读懂商贸广州”主题的10条游线之一（茶叶醇香体验游），举办“国茶风范·传承有我”2023年国际茶日主题宣传暨党建赋能茶产业高质量发展活动，谋划筹备2023年首届芳村茶文化节活动。三是项目为王打造地区“标杆高地”，建立项目跟踪制，积极推动锦桂地块提升改造项目、广西仓地块提升改造项目、山村地块提升改造项目、东和地块自主改造等项目，拟在石围塘街道山村联社集体物业中选址落地中科东和科技大楼，功能包括具备CMA资质认定与CNAS认可的专业权威茶叶检测检验研究中心——中科东和茶叶研究中心及东和拍卖中心等，建立茶产业相关检测检验认证技术标准和规范，进一步提升芳村茶叶商圈的行业话语权。

岭南花卉市场提质升级。依托五眼桥经济联社现有的片区花卉产业基础，推进线上线下融合完善已建成的“易批花+”线上销售平台建设，探索引入文商旅产业拓展花卉产业链。同时坚持立行立改，多方联动，提质升级的同时进行土地违法整治，以城市更新倒逼花卉产业改造升级，以产业升级反哺片区发展。

（五）持续发力打好组合拳，城市管理提质增效

持续推行文明创建工作。今年4月逸彩社区在迎接国家、省、市文明创建检查组考核中取得优异成绩，得到充分肯定。一是常

态化开展文明实践活动，通过街道新时代文明实践所、辖内 15 个新时代文明实践站引导居民通过参与理论宣讲、法律普及、移风易俗、垃圾分类、卫生整治等 789 余次活动，组织工作人员、志愿者以网格为单位开展入户宣传，开展雷锋志愿活动，引导居民主动关心创建、积极参与创建。**二是**强化与佛山等地区联动，确保城市环境“干净、平安、有序”。采取专项行动与常态管理相结合方式，有效遏制辖内芳村大道西、兴东路、新基上村、滘口客运站、桥东市场、桥梓市场等地区的“六乱”行为，维护良好市容秩序。**三是**重点深化滘口地区、兴东路整治提升行动，压实专班责任，特别是着力整合地区企事业单位、社会各方力量，建立常态化联合整治工作机制，聚焦重点时段，聘请安保力量加强巡查守点。滘口地区、兴东路的出行环境、治安环境、城区面貌得到明显改善。2023 年完成违建、六乱、夜施、无证运输、燃气等执法立案 85 宗，开展“六乱”集中整治 22 次 700 余宗，社区网格投诉 4500 宗，12345 转办案 3300 宗，区执法局与街综治办转办案 36 宗，回复率 100%。

生态和居住环境明显改善。坚定不移走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路。**一是多形式、全方位推进市河长令、区河长令等环境保护工作**，以源头治理、系统管理为工作原则，继续强化广佛同治，完善协同机制、联动机制，大力推动河道清障、边坡整形绿化、堤岸亮化等方面提质升级，全力打造河涌治理精品带；增强推进排水单元达标创建工作，走访企业、小区、

仓库等开展河涌现场检查，对工作情况进行统计、分析、通报、约谈。2023 年 10 月以来，街道、村居三级河长共计巡河 786 余次，上报并解决问题 36 个。二是持续强化生活垃圾分类工作，深入开展“全民行动日”、“资源回收日”等活动和垃圾分类执法检查，持续对辖内各单位垃圾分类宣传栏、分类标识、分类垃圾桶进行细致标准说明与检查，同时组织开展业务培训，抓好投放环境、桶点保洁、垃圾清运、站桶指导等关键环节。2023 年，开展自主巡查共计 463 次，发现问题 245 宗，均已整改完毕。

（六）聚焦民生事业，居民幸福感不断提升

大力开展困难群众帮扶。贯彻落实中央“六稳”“六保”工作部署，加强对低保、低收、特困、因病致贫、困境儿童等困难群众的兜底保障和关爱保护工作，稳住民生基本盘。推进落实特困供养人员照料护理和自理能力评估工作。2023 年，累计救助低保家庭 207 户 282 人，发放救济金 4062332.8 元；低收入家庭 12 户 22 人，发放救济金 29392.8 元；特困供养家庭 44 人，发放供养金 93.06 万元；事实无人抚养儿童 4 人，发放生活补助金 10.6 万元；特困供养人员的救助服务：享受特困照料护理服务 35 人，自愿放弃照料服务 7 人，涉及照料护理补助金额约 10.57 万元，组织工作人员每月定期探访特困人员 792 人次。

全面推进颐康中心和颐康服务站建设。街道颐康中心已安装 12 户的智能化设备，每月组织相关职能部门对中心在疫情防控、消防安全、食品安全等工作进行现场检查，并查阅台账，以满足

长者多方位、多样化、多层次的为老服务需求。

激活数字赋能基层治理。进一步打通渠道，以“一网统管”的区—街—社区—网格四级联动的政务平台，合全街 15 个社区共 78 个网格，配备 78 个网格长和 78 个网格员，全面实施网格化管理，定期召开网格员负责人和网格员业务培训，实现层级管理，不漏死角，全覆盖街道，通过网站、微信、视频号等宣传载体作用宣传，推行网格化管理、数字化赋能、精细化服务，形成多元共治、信息共享、群众知晓、联合处置、上下贯通的社会治理新格局，激活基层治理“神经末梢”。

积极提供社工专业服务。社工站以党建引领为核心，以服务困境群体为主，以社区居民整体需求为依托，坚持开展长者、青少年、家庭三大基础服务，开展“助善安居”社区居家安全排查、“传善·家风营造”志愿服务，实现社区居民困有所助，老有所养，增强居民群众的获得感、安全感和幸福感。2023 年完成电访、探访共 1150 人次；直接服务 9000 人次。开通 24 小时红棉热线进行每日关怀、求助跟进、派发爱心物资等，服务社区困境居民。

深入推进旧楼加装电梯工作。积极推动“百梯万人党旗红”旧楼宇加装电梯工作，将旧楼宇加装电梯作为重点民生项目抓手之一。截止 2023 年 10 月 30 日，经我街小额工程备案的旧楼宇加装电梯开工 137 条，其中 2023 年 1 月-10 月备案的旧楼宇加装电梯共 13 条，2017 至 2020 年我街共发放补贴 680 万元。

推进珠江桥下口袋公园和免费便民停车场建设。立足“人民城市人民建，人民城市为人民”，从桥下空间微改造入手，在8月底启动珠江桥放射线桥下空间口袋公园绿化提质升级工程和内环路广佛放射线桥下空间便民免费停车场工程，可停放200台非机动车，两项工程在9月28日晚完工，有效减少了非机动车在珠江桥放射线南侧和机动车抢道的危险，较大改善了濠口地区的面貌和提升居民的出行体验。该工程被广东电视台、广州日报、南方+等主流媒体刊登报道，被广大居民群众点赞。

坚守“三心”抓实12345政务服务热线工单。截至11月份受理来件诉求4507条，办结率100%，建立“街道专办员—责任科室—社区（工作站）”专岗专责工作制度，建立完善考核机制，严格办结率和首办满意率量化考核，定期量化排名通报，着重化解群众难点、热点问题，促进业务、服务水平双提升，切实将工作落到实处。

（七）群防群治，社会大局保持稳定

平安创建成效显著。积极探索市域社会治理石围塘新模式，扎实推进“综治中心+综合网格+最小应急单元+智能化”建设，打造以综治中心为依托、以综合网格为单元、以信息化为支撑的社会治理基础工作体系，坚持和发展新时代“枫桥经验”的创新实践。一是着力推进重点维稳工作展示点创建，按照区创建省级维稳工作示范点的要求，成立工作专班、明确工作责任，对涉众

型金融、涉政治安全、涉劳资纠纷等领域不稳定因素精准分类施策。全年联合派出所共打击涉毒破案 5 宗，涉毒行政案 12 宗，缴获毒品含依咪酯电子烟弹共计 8 个，含羟基丁酸的液体 28.8 克。刑事案件破案 92 宗，逮捕 18 人，打掉犯罪团伙 11 个（涉黄 2 个，非法经营 4 个，诈骗 3 个，涉赌 2 个），共抓获违法嫌疑人 292 人（刑事 97 人，行政 195 人），打击力度明显提高，达到了综合治理的效果。**二是有效管控特殊群体**，全面落实预防措施，结合深化“城中村”社会治理，全面掌握辖区不同群体人员的基本情况。全年共开展禁毒宣传 108 次，媒体国家级 11 次，省 11 市级 11 次，网络媒体 11 次，得到区禁毒办的高度认可并通报表扬，宣传单项全区第一。**三是着力推进群防群治队伍建设**。以平安促进会为依托，全力打造以“如意平安骑队”为品牌的群防群治队伍，开展宣传平安、法制教育、化解矛盾纠纷、服务突发事件处置等工作。。充分调动“广州街坊.如意骑队”、联社民兵、花市保安队伍、茶市保安队伍、滘口志愿者队、广二口腔医院志愿服务队等群防共治队伍力量，参与禁毒、反诈、反邪、反走私、扫黑除恶等宣传工作。全街共注册群防共治队员 4825 名，其中实名注册 4591 名，实名率为 95%，全区排名第 1。建成最小应急单元 142 个，数量位列荔湾区第一，其中 A 类 46 个、B 类 37 个、C 类 11 个、D 类 48 个。

来穗人员和出租屋管理水平进一步提升。积极推进“数字赋能”基层治理工作，提高管理的科学化和精细化水平。落实网格

巡查事件上报，全面提升事件处置质效。截止 11 月 23 日，粤平安网格事件上 8262 件，办结 8262 件，办结率 100%，数字赋能事件上报 7826 件，流转事件 1986 宗，全数办结。扎实开展出租屋登记纳管、安全隐患排查、来穗人员关爱服务。提升来穗人员随迁子女积分制入学服务水平，建立积分制入学窗口负责机制，加强业务反馈。多渠道宣讲提高积分制入学政策知晓率和宣传覆盖面。2023 年，全街登记在册来穗人员 33652 人、出租屋 2432 栋（10929 套）；受理广东省居住证申办 1807 张、续期 8542 张；受理房屋租赁登记备案 1154 单、经营场地使用证明 284 单；代征个人出租屋综合税 4703858.94 元（住宅税 907138.62 元、非住宅税 3796720.32 元），辖内出租屋未发生重大安全事故。

安全生产、消防安全形势平稳。一是认真落实安全生产“党政同责、一岗双责、齐抓共管”总体要求，全面贯彻落实中央关于安全生产的决策部署和省、市工作要求，坚持人民至上、生命至上。深入贯彻落实习近平关于宁夏银川燃气事故指示批示精神，深刻汲取北京长峰医院重大火灾事故教训、4.3 海珠厂房及 5.14 海珠火灾亡人事故教训，大力开展消防安全专项整治，聚焦“九类场所”检查 10928 次，签订消防安全承诺书 2556 份，组织开展各类应急演练 23 场次，消防知识培训 4 场次，累计检查企业 1387 家次，整治隐患 1695 项，立案处理 5 宗；二是持续开展道路交通秩序大整治，开展电动自行车消防安全专项整治行

动，在重点社区、重点路段，加强对安全、文明出行的宣传引导，今年以来共出动 3632 人次，现场纠正未佩戴头盔、冲红灯、逆行、不走斑马线等违法违规行为 5.3 万人次，现场协助交警执法 1.2 万宗，查扣摩托车 550 辆，出动检查人员 3289 人次，检查电动自行车集中停放（充电）场所、经营性自建房、高层建筑等场所 1827 家次。2023 年以来，我街未发生重大安全生产、消防安全事故，辖区安全生产形势日趋向好。

三、存在的主要问题

2023 年以来，石围塘街道全面落实中央、省市和区委的决策部署，持续完善群防群治、联防联控工作机制，进一步扩大和提升党建引领基层治理工作的辐射面和渗透力，在重点项目建设、房屋征拆等方面取得较好成绩，但在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到我街在经济社会发展方面仍然存在不少困难和问题，主要表现在：一是石围塘地处广佛交界，两地交界协同治理难度较大，五眼桥城中村旧改仍未有实质性推进，基础配套设施有待提升。二是招商载体和高质量空间紧缺，经济增长新动能乏力。三是街道干部队伍整体年龄偏大，后备干部人才梯队建设亟需加强。

四、下一步改进措施

（一）高标高效实施“红色党建”六大领航工程，全方位激发石围塘先锋活力

一是实施“红芯铸魂”工程，打造向阳向上信念先锋。以强

化思想学习和理论武装为“主芯轴”，在全街上下掀起学习热潮，把学习贯彻党的二十大精神作为贯通全年的重要政治任务，纳入各级党组织、年轻干部学习研究小组的全年学习计划中，用好“学习强国”学习平台和干部学习培训系统，采取专家辅导、交流研讨、骨干领学、红色调研、观看视频等形式深化学习。坚持统学、领学、帮学、送学、联学“五学联动”推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育走深走实、见行见效，加速各项成果成效向凝聚力、战斗力转化。

二是实施“红链铁军”工程，打造奋楫笃行实干先锋。建好“人才蓄水池”，扎实推动干部队伍年轻化建设，构建“选育用管储”全链条干部队伍培养机制，优化“1+1+1+N”综合网格化工作队伍，最大化释放改革成效。多层次培育出综合能力过硬、担当实干本领强、充满朝气与活力的石围塘红色铁军、荔湾征拆铁军。

三是实施“红网覆盖”工程，打造特色先行模范先锋。以芳村茶叶商圈党建示范带、“荔湾—南海党建示范带”为抓手，辐射发散至各驿站、小微阵地的“1+2+N”党群连心服务网络，高质量建设打造“1+2+N”党群连心服务网络为样板范例，全域探索建设载体小、功能新、服务优的红色小微阵地，用心服务茶、花特色产业发展，贴心服务新业态群体，暖心服务辖区居民群众。

四是实施“红脉悦动”工程，打造扎根基层为民先锋。街道领导班子主动带头加强作风建设，结合街道挂点安排及各项工作部署用好“四下基层”传家宝，身体力行推动宣传党的路线、方针、政策下基层，调查研究下基层，

信访接待下基层，现场办公下基层，赓续红色基因血脉，推动为民服务升温提质，以严的纪律、实的作风、廉的操守确保各项工作落到实处，在为民服务一线践行初心使命。

（二）只争朝夕狠抓六大重点项目攻坚，铸造产城融合标杆地

对标白鹅潭中心商务区、广佛同城示范区双区叠加区战略定位和世界级城市群发展目标，抢抓政策叠加的红利释放期，深度把握拆与建、退与引、破与立辩证关系，统筹做地拓展高质量连片产业空间，力促产业结构优化、产业新旧动能转换、产城融合深化，乘势而上做好“腾、改、拓”三篇文章，实现从旧城镇、旧厂房、旧村居向新城市形态、新产业形态、新生活方式华丽蝶变。**一是狠抓片区旧城改造**，向土地存量要产业增量、发展质量，优化“政府主导+国企参与”机制，促融通、拓空间、提能级，确保2024年第一季度实现石围塘片区土地收储项目年初签约基本完成，春节后全面启动拆卸工作，有序开展塞坝口组团土地收储及桥梓地块开发，抢抓桥梓大街南侧地块项目、花地河西岸做地项目和茶叶商圈升级改造同步推进。**二是狠抓交通枢纽功能提升**，优化片区交通路网，力争广佛出口放射线二期完工通车，加快推进如意一期、二期（南北片）以及白鹅潭大道征拆动迁、房屋拆卸工作，冲刺如意坊隧道2024年完工通车，高标准配合广湛高铁一标项目涉及征收工作，持续完善综合交通枢纽配套工程。**三是狠抓特色产业升级**，重点推进

“百县千镇万村高质量发展工程”特色产业“一叶茶”“一束花”做大做强，加快岭南花卉市场和芳村茶叶市场品质化升级，积极导入现代金融、会展商务、“文旅+”项目新经济，合力推进花卉综合体建设，全方位擦亮“千年花乡”品牌，焕发芳村“百年茶市”活力，奋力打造广州国际茶都综合体和茶叶流通枢纽。**四是狠抓招商稳商**，大力推动以商引商、产业链招商、机构招商，向产业融合发展要效益，加快建设现代化产业体系，加快名企培育，打造滘口“夜经济”生态圈，支持中医药、花卉产业向保健食品、化妆品、养生养老等领域的跨界延伸，串联辖内红色旅游资源，打造中医药文化养生、岭南花卉市场文商旅各类主题文化特色打卡点和步行精品街区。**五是狠抓园区载体建设**，聚焦用地瓶颈，强化要素支撑和服务保障，用足、用活、用好政策工具箱，推动辖区产业载体动态升级，盘活存量物业，盘活现有资源场地龙湾广场，优质的招商资源平台，引进企业落户全力支持采芝林中药智能服务中心二期扩容改造实现1.8亿产能，鼓励五眼桥工业邨、380创业园破旧立新、科技转型，招引硬科技企业产业项目，以新技术新场景新模式数字赋能园区发展，力促广州工控数字产业园、龙湾文创荟项目招商载体“引凤筑巢”，打造沿江产业带推动城市扩容提质。**六是狠抓城中村治理**，坚持“一村一策”统筹做好五眼桥、山村环境提升、设备完善、公建配套优化，坚持党建引领城中村治理，以“组织强、底数清、保平安”目标导向，完善网格党支部和网格党小组工作机制，实现资源阵地整合

共享、公共事务共治共管，共同推动城中村治理提质增效。

（三）纵深推进“六个聚焦”提升民生福祉，稳住高质量发展基本盘

一是聚焦“网格化+数字赋能”创新治理模式，综合运用网格化管理和数字化平台，畅通“一网统管”的区一街一社区-网格四级联动的政务平台，全面摸清社区特殊群体需求，深入发掘培养一批“网格能人”“数字能人”，充分发挥“网格热心人”的“活户籍”、“活档案”、“活地图”“铁脚板”优势，结合利用社区医生、社区律师、在职党员等资源，打造成立“网格化+”志愿服务队伍品牌，开展义务巡逻、矛盾调解、文明城市创建等志愿活动，形成各方积极参与的共建共治共享格局，全面疏通基层治理“毛细血管”。**二是聚焦社区微改造工程活化低效空间**，投入1.4亿提质48公顷公共空间，连片改造五眼桥片区、山村片区，对南塘、山村、如意、万盛、秀水5个片区实施微改造，统筹安装配置停车位、公共充电桩、消防器材，增设转角微公园、口袋公园、“小微绿地”帐篷休闲营地及绿道慢行系统，全方位升级市政设施，培育一批市级容貌品质社区，实现从旧厂房村居向新城市形态华丽蝶变。**三是聚焦“党建+产业+红色文化”路线品牌塑造文化强街**，以党建为统领，融合“一叶茶”“一束花”，有机串联石围塘火车站、“通福桥”“广三铁路总工会旧址”、广州旧界碑等红色文化基地，发挥街道党群服务中心、滘口爱心服务驿站、芳村茶叶商圈驿站、采芝林中药非遗文化体验

馆等阵地优势联动塑造石围塘文化品牌，全方位建设红色文化传承创新示范强街。**四是聚焦平安建设示范点打造**，打造以综合网格为单元、以信息化为支撑的社会治理基础工作体系，充分发挥“如意平安骑队”力量群防群治，完善应急场所设施建设，加大交通整治力度，筑牢安全生产防线，全力打造平安石围塘。**五是聚焦生态环境优化**，坚持“点、线、面”结合，强化广佛同治，持续完善协同机制、联动机制，大力开展水环境治理，加速推进生活垃圾分类投放点优化提升建设工程，持续提升城区精细化品质化管理水平。**六是聚焦“头疼地带”治理**，聚焦基层治理痛点、难点问题，紧盯薄弱环节，深化滘口地区、兴东路、芳村大道西片区治理成效，下大力气变“脏乱差”变身“净亮美”，为品质街区建设擦亮“文明底色”。