

2023 年度广州市荔湾区人民政府东沙街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

广州市荔湾区人民政府东沙街道办事处(以下简称东沙街道办事处)是广州市荔湾区人民政府的派出机关。

东沙街道办事处主要职责是：

（一）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，及时向区委、区政府报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

（二）落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设。统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源；统筹推进和抓好社区（经济联社）党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。

（三）落实全面从严治党主体责任，全面推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。开展党风廉政建设和反腐败工作。

（四）讨论并决定本街道“三重一大”问题，统筹协调辖区单位和组织，团结、组织党内外干部和群众，抓好上级决策部署的组织实施和督促落实。（五）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的教育、选拔、管理和监督工作。贯彻党管人才原则，按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署，加强人才队伍建设。负责对居民委员会工作人员的教育和管理。按照有关要求，协助管理有关部门派驻街道机构的干部，对派驻街道机构工作考核、负责人任免以及人员的考核、提拔晋升提出意见。统筹各类编外人员的日常管理。

（六）领导本街道的意识形态工作、思想政治工作、基层民主政治建设和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（七）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作，发挥居民委员会的群众自治组织作用，依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利，为居民委员会的正常办公提供必要条件。

（八）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向区委、区政府反映辖区内居民和单位的意见和要求，组织、协助或督促有关部门解决。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

（九）统筹负责辖区公共服务工作。根据经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位、居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。

（十）协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人事务、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、法治宣传、劳动用工监控、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、抢险救灾、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教、殡葬改革等工作。

（十一）配合开展辖区内企业管理和服务工作，统筹做好优化营商环境等工作，协助企业招才引智，提升城区环境品质。

（十二）组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层

统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。

（十三）依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。

（十四）负责指导、支持和帮助经济联社的工作，协调和管理涉农事务。

（十五）统筹负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权，经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执法工作。

（十六）维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。

（十七）负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。按照区政府要求做好生活垃圾收运工作，负责本辖区内生活垃圾分类的

日常管理工作。

（十八）组织开展辖区内应急、防汛、防旱、防风、防震、消防安全、安全生产、食品安全等相关工作，制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

（十九）法律、法规和规章规定的以及区委、区政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理职责。

（二十）完成区委、区政府交办的其他工作任务。

（二）部门整体收支情况

全年预算数 6605.08 万元，执行数 6362.57 万元，完成预算的 96.33%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 5741.63 万元，政府性基金预算财政拨款支出 595.31 元，国有资本经营预算财政拨款支出 0.00 万元，其他资金支出 25.64 万元，年末结转和结余支出 650.44 万元。按支出性质看，基本支出 2567.9 万元，项目支出 3794.48 万元。年末结转和结余 650.63 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

全面贯彻党的二十大精神，坚决落实党中央决策、省委省政府、市委市政府、区委区政府部署，坚持和加强党的领导，坚持中国特色社会主义。按照上级部署，有序有力推进辖区内的经济环境平稳健康运行、维护和谐稳定的辖区环境，在荔湾区推进社会主义现代化建设，高质量实现老城市新活力的整体工作中贡献

东沙地区的一份力量。

（四）部门年度重点工作任务

一、学习贯彻党的二十大精神，全面加强党的领导和建设。进一步强化思想引领，持续深化党史学习教育；进一步夯实基层基础，实现城市基层党建水平全面跃升；进一步做实区域联建项目，构建区域党建互联互通新格局；进一步推动社区服务转型升级，提升基层党组织服务能力和品质。

二、加强辖区综合管理，维护社会和谐稳定。做好重点人员稳控工作，对重点人员进行帮扶维稳；街道安监检查巡查生产经营单位；开展消防安全宣传活动；及时按要求办结信访案件。

三、完善社区民生服务，提升居民生活水平。全面落实民生保障工作，开展社区居民活动，做好社区各项服务，提升街道服务水平。

四、推进社建重点工作，加强“三资”交易监管。做好联社相关工作支持，落实对联社的监督指导职责，进一步推进林长制工作和农产品监督，规范各项经济工作开展。

五、加强城市管理工作，保障城市卫生整洁。进一步推进城市管理，做到辖区内内街内巷保洁全覆盖，做好环境整治日常巡查工作，维护辖区环境。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2023 年，东沙街道党工委、办事处以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神和总书记视察广东重要讲话重要指示精神，认真落实省委“1310”具体部署和市委“1312”思路举措，紧紧围绕区委、区政府的决策部署，锚定“走在前列”总目标，以“二次创业”的激情，结合东沙实际，坚持党建引领，聚焦现代都市工业，全力推进高质量发展。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

一年以来，东沙街道扎实推进主题教育走深走实，持续深化“百县千镇万村高质量发展工程”，坚持以实体经济为本，以项目建设、招商引资、城市更新等重点工作为抓手，主动服务和融入新发展格局。全力推进黄沙水产新市场、立白科技园、羊创东楠汇等一批新兴产业载体建设，打造东沙现代都市工业产业园，新增高质量载体超过 65 万 m²；翠园路、南濠路延长线等市政基础设施建设稳步推进，打通园区招商通道；南濠村留用地以南濠现代产业园项目按工业 4.0 标准正式奠基动工；宜工则工、宜商则商，分类施策推进招商引资工作，举办东沙商务楼宇和产业园区招商会，开通东沙招商一线通，吸引优质企业入驻东沙；坚定不移走城市更新道路，组织南濠联社和意向企业开展数十轮协商谈判，最终确定了补充合作协议核心内容，并通过区城市更新领导小组审议以及南濠村民集体表决。2024 年，东沙街道将聚焦产业升级、载体建设、交通设施完善、土地整备、城市更新、招

商引资、固定资产投资等重点工作，结合东沙实际，以“南潞城中村改造、五块村级留用地建设，八大载体招商引资，全域环境整治提升”为主战场，推进南潞旧改片策方案报批报审，东塍、沙洛、南潞村级留用地招商建设稳步实施，新兴载体招商引资率有效提升，全街营商和居住水平显著提升。

（三）主要工作成效

（一）坚持学思践悟习近平新时代中国特色社会主义思想，推进全街思想政治理论学习引向深入

一是深入学习贯彻党的二十大精神。制定印发《东沙街道学习宣传贯彻党的二十大精神实施方案》，以“三会一课”为抓手，指导各级党组织常态化严格落实“第一议题”制度，深入学习贯彻党的二十大精神，及时跟进学习习近平总书记系列重要讲话和重要指示批示精神，将理论学习抓在经常、融入日常；组织街道党工委班子深入学，通过召开党工委会议、理论学习中心组学习、参加区二十大精神专题轮训等，加强集中研学；党工委书记做好带头表率，以上率下，深入社区、联社讲党课，将党的二十大精神传达到每一个基层党组织、每一名党员干部。

二是深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。落实主题教育“先学先做先改”工作要求，依托理论学习中心组学习、书记讲党课、主题党日等形式，全面加强全街党员干部深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想；认真

对照《广州市第一批主题教育重点任务清单》内容，大兴调查研究之风，坚持问题导向、目标导向，街道班子成员结合街道重点工作选取调研课题，主动深入一线调研，带头动真碰硬，围绕就业、医疗、教育等十大民生实事建立为民办实事清单 23 项，解决街道高质量发展遇到的问题。

三是深入学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神。围绕省委“锚定一个目标，激活三大动力，奋力实现十大新突破”的“1310”具体部署，以增强党性为主线，发动全街上下深入学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神；深入开展“头雁”工程，组织社区“两委”干部先后前往参观广州博物馆、广汽埃安及广东省廉政教育基地，主办 2 期“学习贯彻党的二十大精神，启航高质量发展新征程”专题学习培训班，观看爱国主义教育电影《暴风》《力量密码》《志愿军》等学习活动，培训街道党员干部、社区（经济联社）“两委”干部 140 余人次，切实增强干部推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险的本领。

（二）坚持党建引领，深入推进竞标争先党旗红行动走深走实

一是拓展党群服务阵地建设，提升基层党组织服务效能。大力推进基层党组织阵地建设特色化、名片化，以创新型党群服务阵地探索基层党建新路径，在辖区建成广州医药港、广州圆大厦

商圈党群服务驿站的基础上，打造了荔湾区内第一个学校门口的党群服务驿站——南漖联社“党旗红·心连心”便民驿站，通过制定落实系列“菜单式”党群活动，推动党建引领城中村治理提质增效；依托东塱社区壹诚广场大厦，精心规划公寓小区特色党群服务驿站，着力构建新形势下新业态就业群体党建工作新格局。

二是开展党建“双同步”工作，提升非公企业党组织建设。发挥东沙街工业产业聚集优势，常态化推进非公企业党建摸排和组织建设“双同步”工作，严格按照“成熟一个、组建一个、稳固一个”的原则，新建杜高集团党支部；建立流动党员常态化摸排机制，推动广州圆、医药港成立功能型党委并定期开展系列共建活动，成立2个流动党员党支部；强化党在非公企业行业领域的政治引领作用，街道党工委书记带头到辖区驻街党组织中铁十九局集团有限公司宣讲党的二十大精神，共同打造“党建领航 聚力惠民”党建品牌，拓宽党建共建的广度和深度，进一步扩大“两个覆盖”。

三是开展“一纵三横”治理精细化工作，提升党建引领基层治理效能。纵向构建形成“街道党工委—社区党组织—网格党支部—楼栋（单元）党小组—党员责任区”五级基层组织架构，进一步优化网格成立网格党支部42个，网格党小组69个，细化党员责任区983个，吸纳回社区报到党员1250名，实现党组织全

覆盖社区网格；横向健全街道“大工委”、社区“大党委”和城中村“大党委”工作机制。按照“1+2+N+X”机制，建立3个城中村“大党委”，设城中村“大党委”委员26名、联席会议成员6名。探索“村-校-企”党建联盟模式，以“大党委”牵头开展燃气建设工作、电动自行车充电桩安装等工作。

（三）紧紧围绕高质量发展主题，真抓实干全力打造“新东沙”

一是以新使命激发新斗志，凝心聚力推动东沙经济发展。根据省、市、区高质量发展大会精神，结合东沙自身实际，聚焦现代都市工业、重点项目建设、城市更新改造、园区招商引资，召开街道高质量发展大会，以开局即决战、起步即冲刺的劲头，带领全街上下奋进全年高质量发展新征程；坚持目标导向，聚焦建设与经济发展两项高质量发展重要抓手，成立东沙街道高质量发展建设工作专班与经济工作专班，由街道党工委书记、办事处主任担任班长，抽调专门力量，全力以赴推进市政道路建设、环境提升、留用地建设及工业园提质升级、城中村改造、园区招商引资、辖区企业服务等全年重点工作任务。2023年东沙街全年固定资产投资任务目标数8000万元，完成1.7535亿元，新培育“四上”企业18家，净增独立核算企业241家。落实第五次全国经济普查清查工作，企业核查数为2990户，已核查率为100%，底册填表率81%，全区排名第2，各项指标均超额完成任务。

二是以新格局激发新优势，助推辖内道路互联互通。根据区统一部署，东沙街坚持问题导向，着眼解决园区“痛点”问题，大力推进市政基础设施建设，协调推进翠园路、南漑路延长线建设，4月初已完成翠园路至羊城创意园便道建设，并多次组织协调会议解决南漑路延长线征地历史遗留问题，目前已基本达成一致意见；投入60万元修建连通园区和延长线的连接线，实现了从玉兰路口直达立白科技园，极大方便园区人员出行，已于6月底完工；开展沙洛片区交通环境提升工程，持续优化设计方案，解决东沙路积水、临江路施工困难等问题；推进沙洛河涌复建房开工建设，预计年底完成±00。

三是以新思路焕发新活力，推进招商引资和园区产业升级。推进旧工业园区产业升级，指导三个经济联社制定了《集体物业“三资”交易准入负面清单》，坚决杜绝辖内新增高污染、高能耗、高风险及低质低效低端产业；南漑佳泰大厦以东33亩已于10月完成施工许可证申办并正式动工，工期预计3年，按工业4.0容积率，可新增超7万平方米高标准工业载体；东塍美满南留用地已完成交易方案编制及征求意见，预计可新增4.8万平方米商业载体；新一期留用地开发中，南漑白家围地块已完成调规，沙洛环翠南和羊创南2个地块目前已选定招标代理，正在进行调规工作，预计春节前完成调规工作，计划2024年开展招商建设工作。11月会同区商务投促局在广州国际医药港组织开展“东

沙商务楼宇和产业园区招商会”，现场为 130 余位企业与行业协会代表推介东沙地区招商优势，促成 6 家企业与园区现场确定合作签约。1-11 月，新洽谈项目 29 家，签约项目 12 家，注册项目 12 家，协议投资总额 12.1 亿元，协议达产年产值或营收指标数为 29.5 亿元，所有指标均超额完成任务。

（四）持续加强基层治理，推进治理体系和治理能力现代化建设

一是严守安全生产底线思维，筑牢安全发展防线。坚持安全生产、消防安全监管工作不留死角，对辖区各类生产经营单位、场所开展全覆盖安全检查，严格要求企业落实复工复产“七个一”及安全生产主体责任；开展元旦、春节、“两会”、清明及五一、端午节前等特殊时段安全生产、消防安全联合大检查工作，街领导班子成员带队，到各大型施工工地、加油站、酒店及养老院等重点场所开展节前专项安全检查；开展电动自行车安全隐患排查，已在全街范围内建成电动自行车充电桩 209 处，电动自行车充电端口 2659 个，规范居民电动自行车停放、充电；扎实开展燃气安全隐患专项排查，启动联动工作机制，全面排查和消除东沙辖内燃气区域安全隐患，运用燃气安全专项整治工作信息系统，积极开展日常燃气安全排查，确保排查覆盖率和隐患整改率，坚决防范和遏制燃气安全事故的发生。

二是开展城市环境“竞标争先”，提升城市环境综合治理水

平。全力提升东沙大道沿线市容环境水平，由街道主要领导带队检查、亲自督导，每日增派保洁力量和执法力量，加强沿线巡查和卫生清洁、路面冲刷，清理卫生死角和沙土；持续开展“六乱”整治，推进环境卫生精细化、品质化、规范化提升，重点针对辖内市政道路、背街小巷、商业街、城中村、学校、医院、绿化地带、农贸市场等周边区域，整治乱摆卖、乱拉挂、乱张贴、乱堆放等违法违规行为，开展城市环境“竞标争先”工作；保持高压态势严查严控违法建设。综合运用巡查、信访、举报、网格责任、交办等手段，收集违建线索，迅速落实辖区城中村范围内建（构）筑物现状的固化工作，认真核实并建立城中村建（构）筑物基础数据台账，同时结合辖区实际情况和相关政策，进一步形成城中村违法建设台账；推进生活垃圾分类工作，申请专项资金，打造垃圾分类屋星级优化项目，全面提升东沙垃圾分类水平。

三是加强社会综合治理，维护社会和谐稳定。做好重点人员稳控。在全国两会、四月特别防护期、省党代会防护期间，结合上级工作部署对街道重点人员开展走访盯控，确保了不发生重点人员进京非访事件；进一步完善了信访和不稳定因素排查调处机制。妥善调处沙洛复建房项目工人讨薪、广船工地工人讨薪、壹城广场等矛盾纠纷；严打辖内电动车偷盗及电信诈骗警情。联合东沙派出所开展综合整治行动，加大夜间巡逻检查力度，在辖内各区域安装报警灯箱，引导居民通过派出所固话进行报案，同时

做好宣传回访工作，提升辖内居民防范意识。

四是坚持以人民为中心，不断保障和改善民生。做好民生兜底保障服务，严格把握低保、低收入家庭认定审核关，努力做到应保尽保、不漏保、不错保；以服务为导向，利用多种渠道、多种方法，运用各种宣传工具，通过走访慰问、咨询活动等多种形式，围绕不同的主题开展形式多样的助残活动；积极推进住房保障工作，为符合条件的群众申请公共租赁住房；积极做好“五好”街道公共卫生委员会建设，联合东沙街道社区卫生服务中心、东沙街社工站以及各社区居委会积极开展社区巡诊，老年人免费体检、文明养犬推广、敬老爱老等主题活动。

三、存在的主要问题

整体部门支出主要问题：绩效目标设置较为简单，未能全面反映项目的产出和效益。其次，产出指标设置不够全面和科学，有效性有待提高。绩效管理的理念没有进一步深化，存在自评工作完成效率低的问题，预算绩效管理业务工作水平有待进一步提高。

四、下一步改进措施

全面加强预算绩效管理，不断提升绩效管理水平。一是绩效目标既是项目入库的前置条件，也是预算编制的重要内容。绩效目标应与部门履行职责和事业发展计划紧密相连，应具体明确、科学可行、表达简洁、高度概括。二是参考往年的预算执行情况，

类似项目的先进水平、行业标准、经验标准以及结合项目预期实施进展和预计投入的资金规模,设置一定数量且能衡量财政支出实际绩效的个性化绩效指标,绩效指标要与绩效目标密切相关,突出重点。三是加强组织领导,建立健全绩效管理制度,加强对主要负责人的培训,并在组织内部牢固树立绩效管理意识,压实责任,落实到人。