

附件 4

2023 年度昌华街道部门整体支出 绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

广州市荔湾区人民政府昌华街道办事处（部门）的主要职责是：

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，及时向区委、区政府报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

2. 落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设。统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源；统筹推进和抓好社区党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。

3. 落实全面从严治党主体责任，全面推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。开展党风廉政建设和反腐败工作。

4. 讨论并决定本街道“三重一大”问题，统筹协调辖区单位和组织，团结、组织党内外干部和群众，抓好上级决策部署的组织实施和督促落实。

5. 坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的教育、选拔、管理和监督工作。贯彻党管人才原则，按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署，加强人才队伍建设。负责对居民委员会工作人员的教育和管理。按照有关要求，协助管理有关部门派驻街道机构的干部，对派驻街道机构工作考核、负责人任免以及人员的考核、提拔晋升提出意见。统筹各类编外人员的日常管理。

6. 领导本街道的意识形态工作、思想政治工作、基层民主政治建设和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

7. 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作，发挥居民委员会的群众自治组织作用，依法协助民部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民

委员会在居民区的自治权利，为居民委员会的正常办公提供必要条件。

8. 统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向区委、区政府反映辖区内居民和单位的意见和要求，组织、协助或督促有关部门解决。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

9. 统筹负责辖区公共服务工作。根据经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位、居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。

10. 协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人事务、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、法治宣传、劳动用工监控、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、抢险救灾、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教、殡葬改革等工作。

11. 配合开展辖区内企业管理和服务工作，统筹做好优化营商环境等工作，协助企业招才引智，提升城区环境品质。

12. 组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。

13. 依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。

14. 统筹负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权，经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执法工作。

15. 维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。

16. 负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。按照区政府要求做好生活垃圾收运工作，负责本辖区内垃圾分类的日常管理工作。

17. 组织开展辖区内应急、防汛、防旱、防风、防震、消防安全、安全生产、食品安全等相关工作，制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

18. 法律、法规和规章规定的以及区委、区政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理职责。

19. 完成区委、区政府交办的其他工作任务。

（二）部门整体收支情况

全年预算数 7,873.14 万元，执行数 7433.73 万元，完成预算的 94.42%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 6305.79 万元，政府性基金预算财政拨款支出 1127.94 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 2739.73 万元，项目支出 4694.00 万元。年末结转和结余 0.00 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

全面贯彻党的二十大、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，集中精力发展区域经济，提高社会治理水平，保障社会民生，全力做好疫情防控，全面加强党的建设，争先创优，建设“幸福和谐昌华”。按照相关法律法规和街道实际，依法有效地使用财政资金，提高财政资金使用效率和效益，提高服务质量，努力完成区委区政府下达的各项指标，确保各项工作任务圆满完成。

（四）部门年度重点工作任务

一是逢庆、昌华苑社区微改造项目，预计总投资 3201.46 万元，完成完成昌华涌栈道提升工程、完成道路巷道提升工程、完成楼道提升工程、完成三线整治工程。二是恩宁路历史文化保护活化利用项目（逢庆）， 预计总投资 22000 万元，完成逢庆社区部分巷道提升工程、完成铜煲铜捞广场提升工程、完成逢庆大街牌坊改造、完成逢庆社区三线整治工程。三是西关记忆项目（泮塘），预计总投资 11048.5 万元，完成五约新街社区微改造施工（外立面整饰、内街巷铺装、三线下地预埋）、新都里范围、仁威庙前街范围、五约新街南片范围、仁威庙新街范围、五约新街北片范围、完成新都里主街施工、完成泮塘五约新街主街施工、完成泮塘路道路升级改造。四是历史文化街区活化利用项目。项目投资估算 33196.37 万元，政府投资项目。该项目实施模式为设计施工总承包（EPC），于 2023 年 7 月组织开工建设，计划完工时间为 2025 年 11 月。项目投资大、建设工期长，根据现场情况，分期分段实施。项目总用地面积 6.06 公顷，其中昌华大街历史文化街区核心保护范围 4.84 公顷、昌华大街历史文化街区建设控制地带 1.22 公顷。五是高质量推进荔湾湖公园片区建设管理专项工作。1. 拟定《昌华街高质量推进荔湾湖公园片区建设管理专项工作方案》，确保严密部署、分工明确、职责到人、组织落实。2. 拟申请 60 万元用于招募志愿者开展交通疏导、治安群防群治等联防联控工作。3. 片

区绿化补种及优化提升。4. 统筹现有城管执法人员及环卫工人，科学安排人力及上岗时间，加强六乱整治和环卫保洁，确保环境秩序整洁有序。5. 安排专人，做好日常非机动车摆放，及时协调清运堆积的共享单车，确保路面整洁。6. 充分利用好社区内党群服务驿站，定期组织讲座，服务社区群众文化生活；街道、社区居委会在传统节日基础上，多组织社区活动，满足群众文化需求。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2023 年，昌华街道以党的二十大、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在党的建设、纪检监察、意识形态、经济发展、环境卫生、思想作风、城市治理、民生事业、安全生产、党管武装等多方面发力，坚持稳中求进工作总基调，各项工作取得了明显成效。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

一是逢庆、昌华苑社区微改造项目，2023 年整体完成约 97.34%。开展楼道翻新，主要内容为楼道墙壁批荡粉刷、楼梯贴砖、三线规整、加装扶手和照明等内容，共涉及楼道 21 个，正在施工 3 个，已完成 18 个；三线开挖预埋管，共 12 条内街巷，已完成 9 条巷道的开挖，埋管，正在开挖 3 条巷道。开展化粪池清疏维修，主要内容为对化粪池清疏，并对破损化粪池进行修复，共涉及化粪池 68 个，正在施工 0 个，

已完成 3 个。围墙、庭院、仓库共有 7 处，主要工作内容为墙体打拆、修复、庭院地面铺装及仓库外墙翻新，已完成 7 处；涌边栈道需在整改后方能移交街道。

二是恩宁路历史文化保护活化利用项目（逢庆），2023 年整体完成约 10.57%。1. 逢庆中约 27、29 号室内提升改造内墙面拆除累计完成 95%、室内水电施工累计完成 100%、室内贴砖累计完成 20%。2. 逢庆首约北闸（3、5、9 号）外立面修缮改造外架搭设累计完成 100%、外墙面及基层拆除完成 60%、外墙面挂网抹灰累计完成 90%等。

三是西关记忆项目（泮塘），截至 10 月 20 日，项目整体完成约 87.15%。具体为：点心皇子商铺外架拆除 70%，钢结构雨棚安装 100%；五约新街线条油漆修复、油漆打底等施工工作；五约新街电子屏、导览牌安装完成 95%；60 号大院门楼牌坊、大门施工完成 95%；五约新街商铺广告牌安装完成 70%。

四是昌华大街历史文化街区活化利用项目，截至目前，因施工许可证还在办理中，项目未正式启动，目前正在进行昌华大街 1-2 号、5 号、9 号公房修缮的对接和工程项目部的装修工作。

五是高质量推进荔湾湖公园片区建设管理专项工作。1. 各社区党委每月不定期在泮塘五约党群服务驿站开展“寻西关达人、共传历史记忆”邀请昌华地区长者口述历史文化，深度“挖掘”西关人文历史，推进西关人文历史传承，今年

以来截至目前，共开展 15 期西关达人专题文化党课。2. 以党群服务驿站为纽带，泮塘地区党员、进驻商家和居民群众等以结对共建的形式，不定期开展讲党课、文化交流、专业知识讲座等活动。“书记讲党课”活动自开展以来共开展 47 场次，参与人数 2506 余人次。3. 开展昌华街道“西关红色影院”活动，电影展映活动通过露天形式放映，向广大社区居民群众传播了红色文化，弘扬了红色基因，将红色资源转化为一个个看得见、听得到、感受得到的动人瞬间。截至目前已播放了 70 场次，观影人数 3668 余人次。4. 为助力“幸福西关·泮塘‘五约’——昌华街道高质量党建引领打造环荔湾湖美丽社区党建品牌”创建，10 月 15 日上午，昌华街道党工委、街道妇联、街道团工委联合西关棋院（广东东湖棋院）在泮塘五约党群服务驿站举办“三棋”文化进社区之围棋公益棋文化课程（第四期）。

（三）主要工作成效

一是坚持党建引领。制定主题教育专项实施方案，推动理论学习全覆盖，党群服务阵地获得“市级镇街党校示范点”、广东省“100 个最美党群服务中心”称号，街道党建创新项目从全区 134 个项目中脱颖而出，获得“荔湾区基层党建创新项目比武打擂赛”三等奖。二是推动经济发展。现有四上企业 60 家，辖内商户营业总额 76.04 亿元，固投完成 6361 万元；新签约企业 6 家、注册 6 家，协议投资 0.59 亿元、年产值 1.056 亿元。三是聚焦城市更新。推动辖内逢庆社区、

“西关记忆”微改造项目及恩宁路、昌华大街历史文化街区保护活化利用项目有机更新；目前泮塘五约吸引新业态商户入驻 42 家，物业活化率 89%，累计吸引游客 150 万人次。四是严格巡察整改。对巡察反馈的三方面 19 类 53 个具体问题，制定整改方案，逐一明确责任领导、牵头部门、完成时限，实行清单管理、对账销号，切实做好巡察整改“后半篇文章”。五是强化基层治理。“昌华前哨”群防共治品牌队伍获得市委、区委政法委颁发的 25 项荣誉，被人民网等媒体广泛报道，保障外国重要领导人、省市党政代表等接待任务 47 次。六是保障民生服务。打造广州首家“善城暖屋”慈善爱心超市，探索老旧开放式社区“微管家”物业服务、垃圾分类“摇铃”投放模式。“西关老兵志愿服务队”和“我是西关小小兵”品牌入选市“红棉老兵”志愿服务高质量发展调研项目。七是强化社会治理。健全“天上看、地上查、群众报”三位一体监管体系，一般程序立案 102 宗，缴纳行政处罚金额 83300 元，上线三个共享单车禁停区，维护良好市容环境。街道建设干净整洁平安有序城市环境年终检评成绩排名全区第 4，1 至 11 月份垃圾分类检查考评排名全区第 1。

三、存在的主要问题

一是绩效管理需要进一步完善。绩效评价质量有待提高，绩效目标、绩效监控、绩效评价及结果应用结合还不够。

二是人员绩效意识有待进一步提高。由于预算绩效管理工作开展时间较短，专业性强，部分项目经办人员对预算绩

效管理业务不熟悉，对工作重点把握不到位。

四、下一步改进措施

一是强化预算绩效管理的精准度。绩效管理全过程有据可查、有人监督、有人负责。从年初部门整体绩效目标申报、年中绩效目标过程监控到年末绩效目标完成情况总结，均由专人负责监督，及时整理归档相关资料。

二是强化绩效管理工作内部组织能力。加强培训，提高全员绩效管理意识以及政策水平，提高项目、资金从绩效目标设定、预算执行双监控到绩效评价全链条绩效管理水平。